



# 公務人員退休撫卹基金電子報

一份屬於參加退撫基金人員的刊物，建立基金管理會與參加基金人員溝通的橋樑

1	業務視窗	<ul style="list-style-type: none"> <li>◇ 擬訂退撫基金111年度國內及國外委託經營計畫草案</li> <li>◇ 軍公教人員退撫基金溯自110年1月1日起適用新課稅規定</li> <li>◇ 自111年1月1日起，公務人員公保退撫法令幾項新措施，報你知！</li> </ul>
5	焦點數字	業務及委託經營績效暨財務公開資訊
14	財經漫談	產業分析 - 電動車充電產業
15	理財小百科	戈登成長模型 (Gordan Divident Growth Model)

## 業務視窗



### 擬訂退撫基金111年度國內及國外委託經營計畫草案

為使退撫基金 111 年度辦理委託經營業務有所準據，基金管理會依據退撫基金管理條例第 2 條、第 5 條及退撫基金委託經營辦法第 2 條之規定，並考量 111 年度基金運用計畫中國內及國外委託經營之配置比例，分別擬訂退撫基金 111 年度國內及國外委託經營計畫（草案），業經基金管理會 110 年 12 月 3 日第 273 次委員會議暨第 29 次顧問會議聯席會議及基金監理會 111 年 1 月 18 日第 124 次委員會議審議通過。未來實際辦理時，將依該計畫執行委託經營業務，並提報基金管理會委員會議審議通過後，再據以辦理。

發行人 / 周志宏 社長 / 韋亭旭 總編輯 / 陳樞

編輯 / 張東隆、李蘊真、鄭淑芬、吳佩容、高振隆、吳芷華、沈建宏、蔡耀宇、吳梅葵、張孟婷、汪碧禎

發行所 / 公務人員退休撫卹基金管理委員會 地址 / 11601 台北市文山區試院路 1 號

## 軍公教人員退撫基金溯自110年1月1日起適用新課稅規定

為使軍公教人員與勞工及私立學校教職員提繳退休金課稅規定趨於一致，軍公教退撫法令配合修正（軍官士官服役條例第 29 條、公務人員退休資遣撫卹法第 7 條、公立學校教職員退休資遣撫卹條例第 8 條），將提繳退撫基金免納入年度薪資收入課稅；公務人員退休撫卹基金管理條例第 9 條亦配合修正，新制退撫給與依法核課退職所得，經 111 年 1 月 19 總統令公布，溯自 110 年 1 月 1 日生效。

### ▶先免稅：在職繳付基金費用免稅

軍公教人員在職繳付退撫基金費用，追溯自 110 年 1 月 1 日起不計入繳付年度薪資收入課稅。

### ▶後課稅：新制退撫給與計算退職所得並適用定額免稅

- 109 年 12 月 31 日前生效退撫案，該等人員 110 年 1 月 1 日之後領取之「新制退撫給與」，仍維持免納所得稅規定。
- 為保障 110 年 1 月 1 日以後仍在職之軍公教人員權益，新制退撫給與以其 110 年 1 月 1 日修法後繳付退撫基金費用應稅年資，按所得稅法計算退職所得並適用定額免稅。

◎「新制應稅所得額」=「所領取之新制退撫給與總額」×「110 年 1 月 1 日修法後繳付退撫基金費用應稅年資」/「所具退撫新制總年資」（以月計算）

### ◎新制、舊制退撫給與各自辦理

- 新制、舊制退撫給與分由新制發放機關及舊制發放機關，按各自發放之金額計算免稅額，超過免稅額者，由各發放機關申報扣繳資料；超過免稅額惟應扣繳稅額未達 2 千元者，免予預扣；應扣繳稅額達 2 千元者，應預先扣取稅款後以淨額給付。新制退撫給與如有達扣繳標準者，基金管理會將以書面資料通知領受人知悉。

■ 退職所得定額免稅

年度	一次退休金	月退休金
110 年	180,000 元×服務年資→免稅 超過 180,000 元×服務年資，未達 362,000 元×服務年資→半數課稅 超過 362,000 元×服務年資→全數課稅	781,000 元
111 年	188,000 元×服務年資→免稅 超過 188,000 元×服務年資，未達 377,000 元×服務年資→半數課稅 超過 377,000 元×服務年資→全數課稅	814,000 元

自111年1月1日起，公務人員公保退撫法令幾項新措施，報你知！

- 1、配合法定基本工資提高為 25,250 元，退休公務人員再任職務應停發月退休金和停辦優惠存款所定每月薪酬總額合計數標準也提高為 25,250 元。
- 2、公務人員身障無工作能力的遺族，領取遺屬年金或月撫卹金條件，其平均每月所得不得超過之金額標準，也配合法定基本工資提高為 25,250 元。
- 3、一般公務人員退休領月退休金年齡 111 年度為 61 歲；年資+年齡指標數為 86；（危勞職務維持為 55 歲+15 年）。
- 4、公務人員退休金計算基準，111 年度為最後在職往前 8 年平均俸(薪)額。
- 5、軍公教人員退撫基金提撥費率 111 年度為 14%。
- 6、公教人員公保險費率，自 111 年 1 月 1 日起：不適用年金者為 7.83%；適用年金者為 10.16%。

**自111.1.1起，公務人員公保退撫法令新措施!!**

**111年1月1日起**

- 1 退休人員再任職務應停止月退休金的每月薪資標準提高為25,250元
- 2 公務人員身障無工作能力的遺族請遺屬年金或月撫卹金，每月所得上限提高為25,250元
- 3 一般公務人員退休領月退休金年齡為61歲；年資+年齡指標數為86
- 4 公務人員退休金計算基準，為最後在職往前8年平均俸(薪)額
- 5 軍公教人員退撫基金提撥費率為14%
- 6 公教人員公保險費率：不適用年金者為7.83%；適用年金者為10.16%



◎退休小常識：自**111.1.1**起，身障無工作能力之遺族，領取遺屬年金或月撫卹金條件，其平均每月所得不得超過之金額標準，提高為**25250元**囉!!



法令依據：退撫法§45Ⅲ、§56Ⅳ及退撫給與發放辦法§10

身障無工作能力遺族(配偶或子女)，領取遺屬年金或月撫卹金條件：  
身障重度以上或監護宣告未撤銷+平均每月所得未超過法定基本工資

時點	身障或監護宣告證明	平均每月所得	法定基本工資基準
初始申請時	須檢附證明	領受人於退休或在職公務人員 <b>亡故前一年度</b> 所得資料	退休或在職公務人員 <b>亡故當年度</b> 法定基本工資
定期續領時	不須再檢附證明	每年12月提出 <b>前一年度</b> 所得資料	退撫給與 <b>發放當年度</b> 法定基本工資

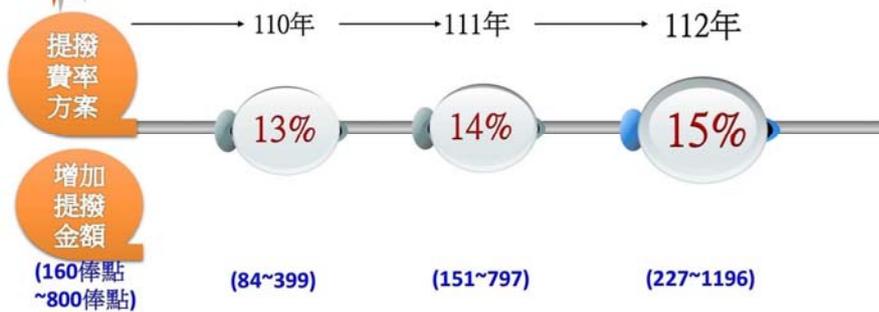
以發放**111.1.1**退撫給與為例：  
領受人必須於**110.12**提出**109年度**所得資料計算平均每月所得，不超過**111年度**法定基本工資**25250元**者，得發給**111.1至111.12**之給與。



### ◎最新人事法令：自**110**年起，公務人員退撫基金提撥費率調整方案!!



考試院、行政院**109.8.28**會同釐訂公告費率調整方案



### ◎最新人事法令：自**111.1.1**起，**公教人員保險費率要調降囉!!**



**111.1.1** →



★★★考試院、行政院已經於**110年10月28日**會同釐定銓敘部**110年11月3日**部退一字第**1105397889**號函

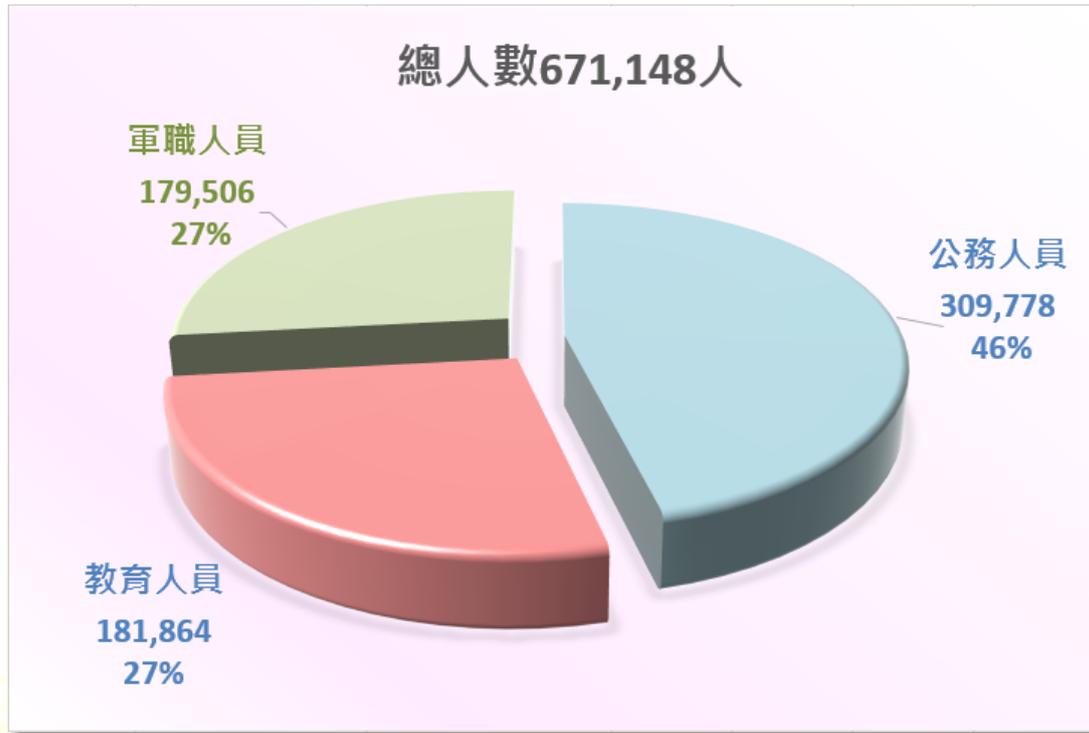
資料來源：銓敘部臉書



### 參加退撫基金人數

截至110年12月底止，參加基金之機關學校總數為7,107個，參加之總人數為671,148人，各身分別人數及比例如下圖：

單位：人



### 退撫基金收支情形

累計至110年12月底止，累計收入總金額為新台幣（以下同）13,780.33億元（不含括營運管理收入），累計撥付總金額為10,524.92億元，各身分別人員收入、撥付金額及撥付占收入比率如下圖：

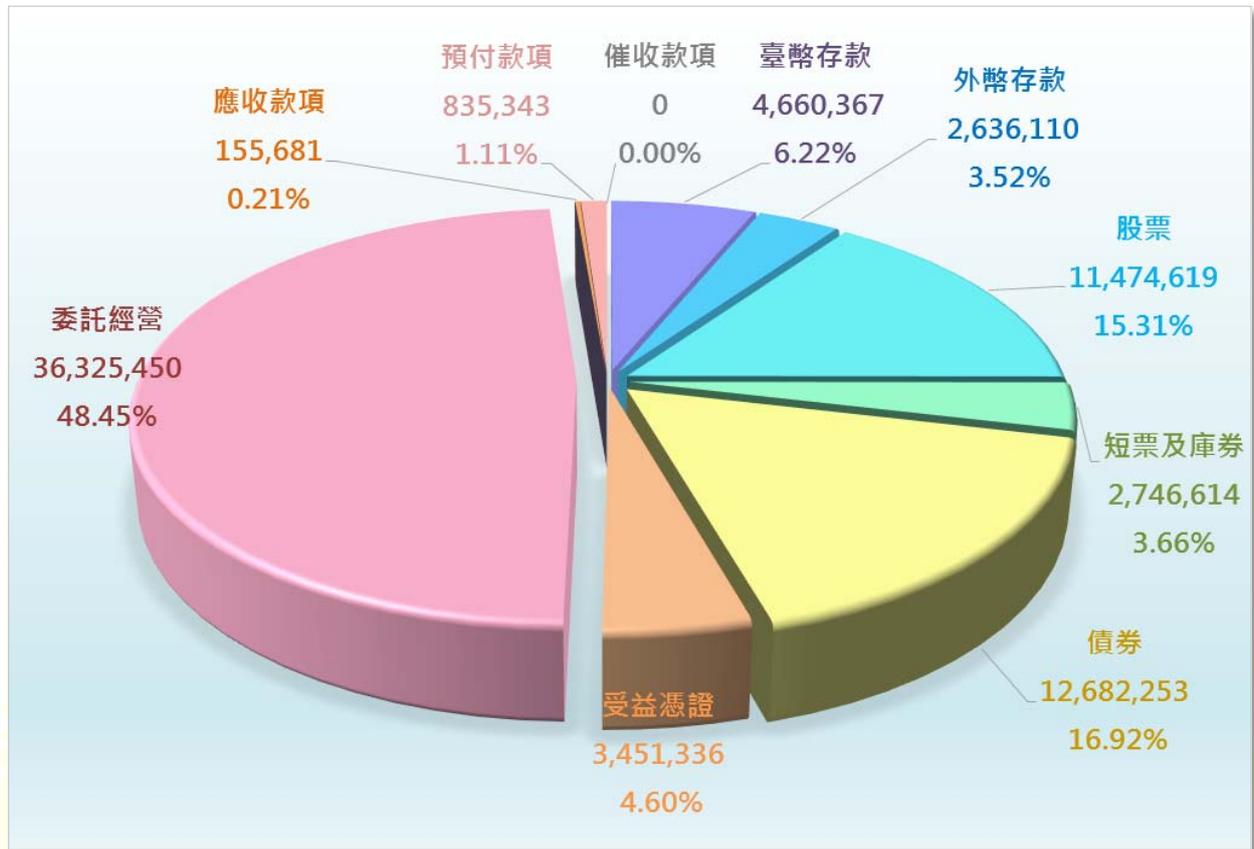


註：a為各身分別累計收入；b為各身分別累計撥付金額；c為累計各身分別撥付占收入比率。

## 退撫基金資產運用明細圖

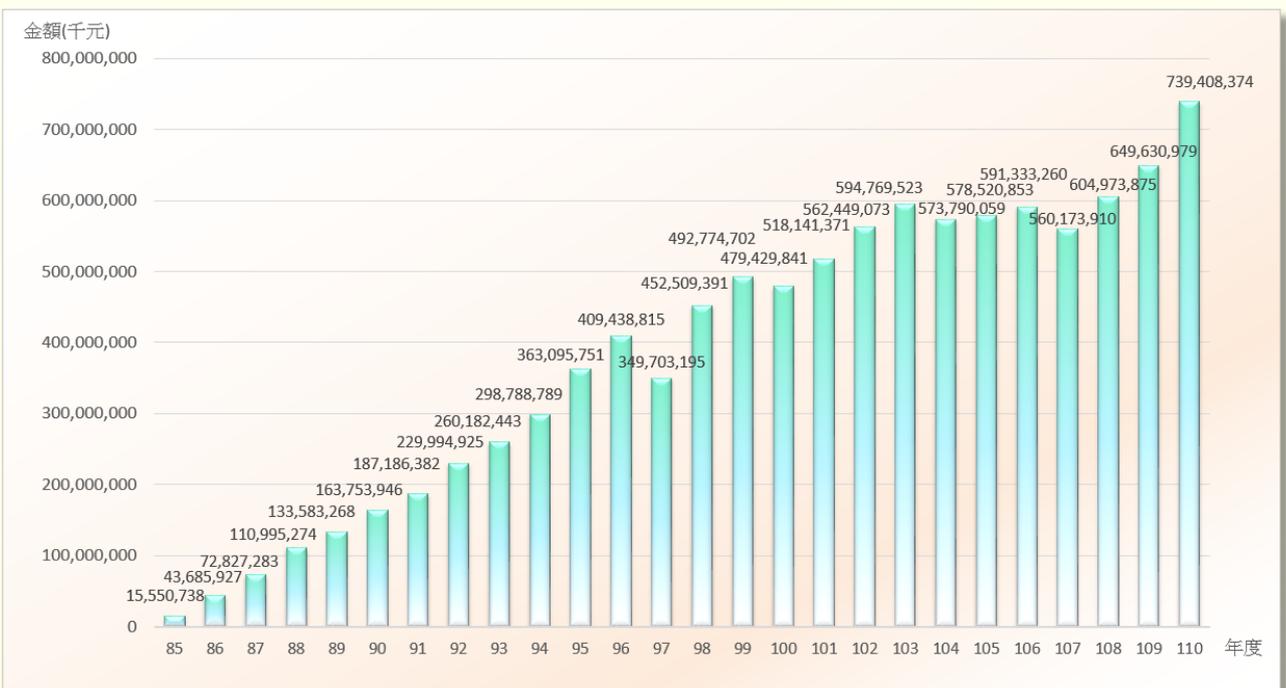
截至 110 年 12 月底止，基金結餘數合計為 7,496.7773 億元，基金運用概況如下圖：

單位：新臺幣萬元，%



## 退撫基金歷年基金淨值趨勢圖

單位：新臺幣千元



註：89年度為88年7月1日至89年12月31日止。

## 退撫基金歷年績效表

單位：新臺幣億元，%

年度	已實現收益數 (億元)	已實現收益率 (%)	整體收益數 <sup>註2</sup> (億元)	整體收益率 <sup>註2</sup> (%)	臺銀 2 年期定期存款利率 (%)
85	4.83	7.78	4.83	7.78	6.93
86	34.66	12.42	34.19	12.25	6.29
87	52.86	9.12	15.51	2.68	6.31
88	73.97	8.18	110.40	12.21	5.85
89 <sup>(註1)</sup>	196.92	9.97	-171.83	-8.70	5.14
90	67.13	4.72	54.71	3.85	4.02
91	45.43	2.59	-44.26	-2.53	2.25
92	39.50	1.95	164.98	8.13	1.57
93	63.32	2.63	53.14	2.21	1.50
94	99.14	3.66	128.30	4.74	1.81
95	140.96	4.45	346.63	10.93	2.18
96	210.88	5.62	184.28	4.91	2.47
97	-94.97	-2.46	-860.87	-22.33	2.69
98	63.59	1.63	762.63	19.49	0.94
99	134.89	3.05	159.47	3.60	1.07
100	68.73	1.44	-284.51	-5.98	1.32
101	106.63	2.21	298.11	6.17	1.40
102	205.92	4.00	427.68	8.30	1.40
103	252.11	4.60	356.46	6.50	1.40
104	131.29	2.34	-108.77	-1.94	1.38
105	110.75	2.01	236.93	4.29	1.12
106	212.02	3.82	397.08	7.15	1.04
107	181.33	3.16	-65.32	-1.14	1.04
108	207.40	3.60	612.54	10.62	1.04
109	136.56	2.31	499.48	8.46	0.83
110	563.98	8.41	795.03	11.85	0.76

註 1：89 年度係一年半之會計期間。

註 2：整體收益數(率)係為加計未實現損益及備供出售金融資產投資評價損益後之收益數(率)。

## 退撫基金國內委託經營績效統計表

單位：新臺幣元·%

### 101 年委託經營 (自 101 年 6 月 5 日至 110 年 12 月 31 日止)

受託機構名稱	委託金額 (新臺幣)	資產淨值 (新臺幣)	110 年度 報酬率(%)	委託迄今		
				報酬率(%)	委託經營 排名	指標 報酬率(%)
安聯投信	6,000,000,000	22,017,819,199	35.79	368.20	-	<b>278.76</b>
<b>合計</b>	<b>6,000,000,000</b>	<b>22,017,819,199</b>	<b>35.79</b>	<b>368.20</b>		

註：本批次委託經營係追蹤指數(相對報酬型)，以台灣證券交易所編製之發行量加權股價報酬指數之投資報酬率加 100 個基本點為年投資報酬目標。

### 102 年委託經營 (自 103 年 9 月 26 日至 110 年 12 月 31 日止)

受託機構名稱	委託金額 (新臺幣)	資產淨值 (新臺幣)	110 年度 報酬率(%)	委託迄今		
				報酬率(%)	委託經營 排名	指標 報酬率(%)
統一投信	5,000,000,000	16,040,528,667	39.66	219.93	1	<b>163.39</b>
安聯投信	5,000,000,000	15,229,916,787	35.79	213.85	2	
<b>合計</b>	<b>10,000,000,000</b>	<b>31,270,445,454</b>	<b>37.75</b>	<b>217.04</b>		

註：本批次委託經營係追蹤指數(相對報酬型)，以台灣證券交易所編製之發行量加權股價報酬指數之投資報酬率加 100 個基本點為年投資報酬目標。

### 105 年委託經營 (自 107 年 10 月 16 日至 110 年 12 月 31 日止)

受託機構名稱	委託金額 (新臺幣)	資產淨值 (新臺幣)	110 年度 報酬率(%)	委託迄今		
				報酬率(%)	委託經營 排名	指標 報酬率(%)
保德信投信	3,000,000,000	6,214,883,602	25.52	115.34	1	<b>104.60</b>
復華投信	3,000,000,000	6,182,077,954	32.61	111.83	2	
國泰投信	3,000,000,000	5,926,058,783	31.31	106.20	3	
匯豐中華投信	3,000,000,000	5,744,627,009	24.60	99.88	4	
<b>合計</b>	<b>12,000,000,000</b>	<b>24,067,647,348</b>	<b>28.45</b>	<b>108.35</b>		

註：本批次委託經營係追蹤指數(相對報酬型)，以台灣證券交易所編製之發行量加權股價報酬指數之投資報酬率加 100 個基本點為年投資報酬目標。

單位：新臺幣元，%

### 107 年委託經營 (自 109 年 3 月 24 日至 110 年 12 月 31 日止)

受託機構名稱	委託金額 (新臺幣)	資產淨值 (新臺幣)	110 年度 報酬率(%)	委託迄今		
				報酬率(%)	委託經營 排名	指標 報酬率(%)
復華投信	2,000,000,000	3,546,353,318	27.76	102.43	1	<b>117.45</b>
野村投信	2,000,000,000	3,482,618,252	27.22	102.42	2	
統一投信	2,000,000,000	3,548,841,588	29.51	101.81	3	
國泰投信	2,000,000,000	3,469,322,730	24.76	101.23	4	
群益投信	2,000,000,000	3,461,238,538	26.38	98.74	5	
保德信投信	2,000,000,000	3,421,464,264	25.50	94.58	6	
<b>合計</b>	<b>12,000,000,000</b>	<b>20,929,838,690</b>	<b>26.85</b>	<b>100.23</b>		

註：本批次委託經營係追蹤指數(相對報酬型)，以台灣證券交易所編製之發行量加權股價報酬指數之投資報酬率加 50 個基本點為年投資報酬目標。

### 108 年委託經營 (自 109 年 2 月 7 日至 110 年 12 月 31 日止)

受託機構名稱	委託金額 (新臺幣)	資產淨值 (新臺幣)	110 年度 報酬率(%)	委託迄今		
				報酬率(%)	委託經營 排名	目標 報酬率(%)
復華投信	4,000,000,000	6,627,131,808	32.52	67.24	1	<b>11.67</b>
安聯投信	5,000,000,000	7,379,975,933	24.65	60.42	2	
野村投信	5,000,000,000	7,470,322,540	33.98	60.03	3	
國泰投信	5,000,000,000	7,431,014,075	33.32	59.21	4	
<b>合計</b>	<b>19,000,000,000</b>	<b>28,908,444,356</b>	<b>30.76</b>	<b>61.40</b>		

註：本批次委託經營係非追蹤指數(絕對報酬型)，以台灣證券交易所公告之股票集中市場近 5 年年底殖利率之簡單平均數加 200 個基本點為年投資報酬目標。



## 退撫基金國外委託經營績效統計表

單位：美元・%

### 98年-2 續約亞太股票型(自 103年4月28日至 110年12月31日止)

受託機構名稱	委託金額 (美元)	資產淨值 (美元)	110年度 報酬率(%)	委託迄今		
				報酬率(%)	委託經營 排名	指定指標 報酬率(%)
富達國際	363,076,477.07	504,633,926.75	-7.91	48.87	-	<b>47.44</b>
<b>合計</b>	<b>363,076,477.07</b>	<b>504,633,926.75</b>	<b>-7.91</b>	<b>48.87</b>		

註：亞太股票型基金管理會指定指標為 MSCI 亞太(日本、臺灣除外)指數。

### 98年-2 續約國際股票型(自 103年6月4日至 110年12月31日止)

受託機構名稱	委託金額 (美元)	資產淨值 (美元)	110年度 報酬率(%)	委託迄今		
				報酬率(%)	委託經營 排名	指定指標 報酬率(%)
安聯環球投資	204,341,586.67	507,117,651.48	14.21	89.47	-	<b>105.94</b>
<b>合計</b>	<b>204,341,586.67</b>	<b>507,117,651.48</b>	<b>14.21</b>	<b>89.47</b>		

註：國際股票型基金管理會指定指標為 MSCI 全球指數。

### 100年-1 國際股票型(自 100年8月16日至 110年12月31日止)

受託機構名稱	委託金額 (美元)	資產淨值 (美元)	110年度 報酬率(%)	委託迄今		
				報酬率(%)	委託經營 排名	指定指標 報酬率(%)
施羅德投資管理	300,000,000	803,056,222.21	21.54	241.48	1	<b>199.50</b>
安聯環球投資	250,000,000	788,037,648.89	23.31	237.55	2	
<b>合計</b>	<b>550,000,000</b>	<b>1,591,093,871.10</b>	<b>22.42</b>	<b>237.90</b>		

註：國際股票型基金管理會指定指標為富時全球指數。

單位：美元·%

### 100年-2公司債券型(自101年6月7日至110年12月31日止)

受託機構名稱	委託金額 (美元)	資產淨值 (美元)	110年度 報酬率(%)	委託迄今		
				報酬率(%)	委託經營 排名	指定指標 報酬率(%)
東方匯理資產管理	320,000,000	405,030,761.04	-2.25	48.28	-	41.42
<b>合計</b>	<b>320,000,000</b>	<b>405,030,761.04</b>	<b>-2.25</b>	<b>48.28</b>		

註：基金管理會指定指標為巴克萊資本全球綜合公司債券指數。

### 102年高股利股票型(自103年10月1日至110年12月31日止)

受託機構名稱	委託金額 (美元)	資產淨值 (美元)	110年度 報酬率(%)	委託迄今		
				報酬率(%)	委託經營 排名	指定指標 報酬率(%)
安聯環球投資	250,000,000	447,999,454.23	14.70	76.23	1	56.59
貝萊德法人信託	250,000,000	444,924,741.44	16.07	68.86	2	
<b>合計</b>	<b>500,000,000</b>	<b>892,924,195.67</b>	<b>15.38</b>	<b>72.59</b>		

註：基金管理會指定指標為MSCI全球高股利指數(臺灣除外)。

### 102年低波動股票型(自104年6月1日至110年12月31日止)

受託機構名稱	委託金額 (美元)	資產淨值 (美元)	110年度 報酬率(%)	委託迄今		
				報酬率(%)	委託經營 排名	指定指標 報酬率(%)
貝萊德法人信託	250,000,000	373,766,602.82	12.74	75.21	2	71.63
瑞銀資產管理	250,000,000	375,290,047.73	13.00	75.87	1	
<b>合計</b>	<b>500,000,000</b>	<b>749,056,650.55</b>	<b>12.87</b>	<b>75.54</b>		

註：基金管理會指定指標為MSCI全球低波動指數(臺灣除外)。

單位：美元·%

### 103 年基礎建設股票型(自 104 年 3 月 18 日至 110 年 12 月 31 日止)

受託機構名稱	委託金額 (美元)	資產淨值 (美元)	110 年度 報酬率(%)	委託迄今		
				報酬率(%)	委託經營 排名	指定指標 報酬率(%)
德意志資產管理	150,000,000	238,777,109.57	22.02	65.49	-	<b>52.15</b>
<b>合計</b>	<b>150,000,000</b>	<b>238,777,109.57</b>	<b>22.02</b>	<b>65.49</b>		

註：基金管理會指定指標為道瓊 Brookfield 全球基礎建設指數。

### 103 年不動產股票型(自 104 年 6 月 1 日至 110 年 12 月 31 日止)

受託機構名稱	委託金額 (美元)	資產淨值 (美元)	110 年度 報酬率(%)	委託迄今		
				報酬率(%)	委託經營 排名	指定指標 報酬率(%)
Cohen & Steers	300,000,000	431,954,120.97	23.70	70.15	-	<b>44.62</b>
<b>合計</b>	<b>300,000,000</b>	<b>431,954,120.97</b>	<b>23.70</b>	<b>70.15</b>		

註：基金管理會指定指標為富時歐洲/北美不動產協會全球指數。

### 105 年多元資產型(自 106 年 6 月 5 日至 110 年 12 月 31 日止)

受託機構名稱	委託金額 (美元)	資產淨值 (美元)	110 年度 報酬率(%)	委託迄今		
				報酬率(%)	委託經營 排名	指定指標 報酬率(%)
施羅德投資管理	200,000,000	263,680,365.96	10.63	34.87	3	<b>6.24</b>
摩根資產管理	300,000,000	372,629,470.38	8.61	38.94	1	
聯博	300,000,000	373,140,120.14	9.17	38.63	2	
<b>合計</b>	<b>800,000,000</b>	<b>1,009,449,956.48</b>	<b>9.41</b>	<b>37.43</b>		

註：基金管理會指定指標為 USD 3-Month LIBOR。

單位：美元・%

### 106 年總報酬固定收益型(自 107 年 6 月 5 日至 110 年 12 月 31 日止)

受託機構名稱	委託金額 (美元)	資產淨值 (美元)	110 年度 報酬率(%)	委託迄今		
				報酬率(%)	委託經營 排名	指定指標 報酬率(%)
東方匯理資產管理	350,000,000	384,620,089.59	0.59	15.50	2	<b>3.64</b>
德意志資產管理	350,000,000	386,915,012.16	0.05	15.70	1	
TCW	350,000,000	385,427,543.82	1.72	15.32	3	
American Century	250,000,000	270,523,828.99	0.12	11.05	4	
<b>合計</b>	<b>1,300,000,000</b>	<b>1,427,486,474.56</b>	<b>0.66</b>	<b>14.44</b>		

註：基金管理會指定指標為 US 3-Month T-Bill Yield Index。

### 110 年高品質 ESG 股票型(自 110 年 9 月 27 日至 110 年 12 月 31 日止)

受託機構名稱	委託金額 (美元)	資產淨值 (美元)	110 年度 報酬率(%)	委託迄今		
				報酬率(%)	委託經營 排名	指定指標 報酬率(%)
貝萊德財務管理	200,000,000	204,614,653.94	4.10	4.10	1	<b>4.03</b>
瑞銀資產管理	200,000,000	204,281,734.16	3.90	3.90	2	
<b>合計</b>	<b>400,000,000</b>	<b>408,896,388.10</b>	<b>4.00</b>	<b>4.00</b>		

註：本會指定指標為 MSCI 全球高品質 ESG Target 指數。



## 產業分析 - 電動車充電產業

(國泰期貨提供)

### 一、2022~2030 年充電產業高速增長

隨著電動車滲透率的提高，全球充電點位的數量將從 2022 年 2.4 百萬個提高至 2030 年 28 百萬個(年均複合成長率 28%)，初期的充電規格以慢充居多，導入空間將以獨棟房屋為主，隨著電動車輛的普及化，充電產業產值年均複合成長率可望提高至 37%，綠色電力銜接也將成為下一個階段的焦點。預料充電產業未來 3 年的趨勢將逐步從家用慢充為主軸走向公共慢充/快充，軟體的重要性也將逐步提升。

### 二、充電目的將逐步從通勤往更多元化轉移

充電規格所對應的場域可大致區分從最低的集合住宅(1~3 千瓦)、獨棟房屋與公共充電(3~20 千瓦)及快速充電站(30~300 千瓦)等 3 類，隨著電動車輛逐漸普及，充電環境將逐步從家用充電延伸至公共充電，因應初期大多數為通勤需求，仍以 Level 1 與 Level 2 為主。若從商業應用環境的角度來看，考量到留客時間越長越好，多數的服務空間仍以交流充電為主；至於直流充電的部分則會是以郊區的幹道樞紐為主，使用直流充電做為長距離旅程的短暫中繼續航服務。

### 三、不同區域市場與場域的充電特性

充電產業的主要目標在於充電服務的情境目標，以美國而言，大多數電動車使用者的家用環境有配置自有車庫，因此會有更多的充電環境在家用充電；以歐洲而言，因為居住環境大多是集合住宅，因此公用充電的設置比例會更多，電動車快充站也是以歐洲市場的配置比例較高。

從美國的經驗來看，多數的電動車擁有者都是居住在獨棟房屋(Detached Home)的環境，且大多以交通通勤為主要目的。2020~2030 充電樁的價格將顯著下滑，且公用充電樁環境將逐漸成熟，進而促使電動車擁有者的房屋環境，逐漸從獨棟房屋滲透率(由 2020 年 81%至 2025 年 68%)逐步轉移為公寓環境為主，同時使用目的也將逐漸從通勤目的(由 2020 年 73%至 2025 年 56%)轉而往更多元化的週末生活為主。

### 四、特斯拉開始朝向歐規標準發展

除了中國與日本市場，全球電動車充電標準過去主要區分為歐規、美規與特斯拉特有規格。交流充電(AC)可區分為 type1、type2 以及 TPC，除了特斯拉採用特規的 TPC 規格外，為了配合北美市場，多數電動車款大多採用 Type1，僅有部分歐洲車廠在歐洲市場採用 Type2 規格。至於直流

充電(DC)除了特斯拉採用 TPC 規格外，過去多數車廠採用了 CCS1 標準。

特斯拉為了重視歐洲市場，將海外特斯拉車款的交流充電規格都導入了歐規標準 Type2，而直流標準則為 CCS2。此一標準有助於充電速度的提升，也刺激了轉換接頭的後裝市場需求。

## 五、車樁比與充電服務平台為運營商的核心關鍵

電動車的普及條件，主要驅動力包含了各種的租稅優惠與道路特權，充電站建置積極度則是凸顯了當地能源產業鏈的轉型速度。車樁比例(車輛數:充電樁)成為電動車發展的重要指標，從國際能源署(International Energy Agency ; IEA)2020 年的數據可發現，南韓與中國都是透過特定區域示範運行計畫來拉高充電樁比例，因為電動車與充電樁的發展速度較為均衡(車樁比例小於 10:1)。北美與北歐地區因為較多的獨棟房屋與家用充電，再加上企業有導入電動車的壓力，充電樁的導入速度顯得較慢(車樁比例大於 10:1)，但快速充電站的比重較高。

現行充電服務平台大致可分為硬體運營商、第三方運營商，前者通常自建充電樁場域，補貼政策通常是最

大的產業動力，但重資產的特性也讓經營更具挑戰性。後者的關鍵在於整合多方充電樁資源，輕資產的特徵更凸顯軟體整合的重要性。以支付屬性來看，前者大多依附在現有的大型應用軟體(APP)與支付平台，後者則投入更多資源自行建立應用軟體(APP)與付費機制。

## 六、台廠積極布局

台灣為了在碳排放發展上接軌國際，導入電動車的使用已成為必然的趨勢，政府也開始研擬 2025 年 7,800 個充電樁建設(7,200 慢充與 600 快充)，過去 3 年時間相關充電運營商也積極串聯各個停車場域，預料產業競爭關鍵將逐步從硬體裝置，走向土地開發與軟體整合。

## 理財小百科

# 戈登成長模型 (Gordan Divident Growth Model)

(安聯投信提供)

為一種評估股票內在價值的方法，特別是針對能夠配發穩定增長股息的個股；此模型提供投資人在不受市場狀態的影響下，決定一家公司的價值；另外，戈登模型是計算未來的股利(而不是盈餘)，可以預期投資人可獲得的實際現金流量，有助於不同行業間的企業進行比較。